

Из решения Коллегии Счетной палаты Российской Федерации от 18 декабря 2009 года № 63К (700) «О результатах контрольного мероприятия «Проверка целевого и эффективного использования средств государственной поддержки, предоставленных ОАО «АвтоВАЗ»:

Утвердить отчет о результатах контрольного мероприятия.

Направить информационное письмо Председателю Правительства Российской Федерации В. В. Путину.

Направить информационное письмо ОАО «АвтоВАЗ».

Направить отчет о результатах контрольного мероприятия в Совет Федерации и Государственную Думу Федерального Собрания Российской Федерации.

ОТЧЕТ

о результатах контрольного мероприятия

«Проверка целевого и эффективного использования средств государственной поддержки, предоставленных ОАО «АвтоВАЗ»

Основание для проведения контрольного мероприятия: пункт 2.12.16 Плана работы Счетной палаты Российской Федерации на 2009 год.

Цели контрольного мероприятия

Оценить деятельность Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной продукции «Ростехнологии» (далее - ГК «Ростехнологии», Корпорация) и ОАО «АвтоВАЗ» по организации, целевому и эффективному использованию бюджетных средств в размере 25,0 млрд. рублей, направленных из федерального бюджета в ГК «Ростехнологии» для оказания финансовой поддержки ОАО «АвтоВАЗ» путем предоставления беспроцентного займа; оценить своевременность и полноту получения ОАО «АвтоВАЗ» средств государственной поддержки в рамках реализации антикризисных мер.

Предмет контроля

Нормативные правовые акты, регулирующие деятельность ГК «Ростехнологии» и ОАО «АвтоВАЗ» в рамках государственной поддержки системообразующих организаций, перечень которых утвержден Правительственной комиссией по повышению устойчивости развития российской экономики; договоры между Минпромторгом России, ГК «Ростехнологии» и ОАО «АвтоВАЗ» на предоставление государственной поддержки; документы, подтверждающие перечисления денежных средств, направленных на осуществление имущественного взноса Российской Федерации в ГК «Ростехнологии» для оказания финансовой поддержки ОАО «АвтоВАЗ» путем предоставления беспроцентного займа, а также документы, подтверждающие перечисления денежных средств от ГК «Ростехнологии» в ОАО «АвтоВАЗ»; отчетные, договорные, платежные, бухгалтерские, финансово-статистические, аналитические, справочные и иные документы ОАО «АвтоВАЗ» и кредитных организаций, относящиеся к теме настоящей проверки.

Объекты контроля

Министерство промышленности и торговли России (по запросу), Государственная корпорация «Ростехнологии» (по запросу), открытое акционерное общество «АвтоВАЗ», г. Тольятти Самарской области (далее - Общество).

Проверяемый период деятельности: 2008 год и истекший период 2009 года.

Сроки проведения контрольного мероприятия: октябрь-ноябрь 2009 года.

Программа контрольного мероприятия утверждена Коллегией Счетной палаты Российской Федерации 17 июля 2009 года (протокол № 36К (673) с изменениями от 18 сентября 2009 года (протокол № 43К (680) и от 2 октября 2009 года (протокол № 46К (683)).

Отчет Счетной палаты Российской Федерации подготовлен на основании актов проверок в ОАО «АвтоВАЗ», с которыми руководство организации ознакомлено при отсутствии замечаний, и материалов, представленных Министерством промышленности и торговли России (письмо Минпромторга России исх. № 20-3362 от 10 декабря 2009 года с приложением на 73 л.) и ГК «Ростехнологии» (письмо ГК «Ростехнологии» вх. № 3843 от 14 октября 2009 года с приложением на 132 л.) по запросу. Перечень актов, оформленных по результатам контрольного мероприятия, приведен в приложении № 2 (Приложения в Бюллетене не публикуются).

Результаты контрольного мероприятия

1. Анализ деятельности Минпромторга России в части обеспечения реализации распоряжения Правительства Российской Федерации от 1 июня 2009 года № 745-р «О направлении бюджетных ассигнований для оказания финансовой поддержки ОАО «АвтоВАЗ»

Председатель Совета директоров ОАО «АвтоВАЗ» С. В. Чемезов и президент ОАО «АвтоВАЗ» Б. С. Алешин обратились с письмом от 11 октября 2008 года № 00001/262 к Председателю Правительства Российской Федерации В. В. Путину с просьбой о целевом кредитовании текущей производственной деятельности ОАО «АвтоВАЗ» в размере 26 млрд. рублей, что соответствует двухмесячному обороту компании, на погашение просроченной задолженности поставщикам, погашение биржевых облигаций, векселей, а также на создание резерва под операционную деятельность (на частичное покрытие затрат по простоям в январе-феврале 2009 года в размере 1,0 млрд. рублей).

30 марта 2009 года в г. Тольятти состоялось совещание у Председателя Правительства Российской Федерации В. В. Путина «О реализации мер по стабилизации и оздоровлению ситуации в российской автомобильной промышленности» (протокол от 30 марта 2009 года № ВП-П9-7пр), на котором, в частности, рассмотрены вопросы:

- об оказании антикризисной поддержки ОАО «АвтоВАЗ» в виде беспроцентной ссуды в размере 25,0 млрд. рублей из средств, предусмотренных в федеральном бюджете на 2009 год;

- о предоставлении ОАО «Банк ВТБ» и ОАО «Сбербанк России» краткосрочных кредитов ОАО «АвтоВАЗ» в сумме 8,0 млрд. рублей на срок до двух месяцев на производственные цели под поручительство ГК «Ростехнологии»;

- о подготовке меморандума между ГК «Ростехнологии», ОАО «АвтоВАЗ», а также группой банков, включая ОАО «Сбербанк России», ОАО «Банк ВТБ» и ОАО «Газпромбанк», согласно которому финансирование всех заявленных на дату меморандума инвестиционных проектов ОАО «АвтоВАЗ» на срок до 2013 года будет производиться на рыночных условиях и без привлечения средств федерального бюджета в форме прямого финансирования, гарантий либо в иной другой форме государственного участия.

Во исполнение пункта 11 протокола вышеуказанного совещания Минпромторг России подготовил согласованный с Минфином России и Минэкономразвития России проект распоряжения Правительства Российской Федерации о предоставлении в 2009 году субсидии ГК «Ростехнологии» в качестве имущественного вноса Российской Федерации в сумме 25,0 млрд. рублей для оказания антикризисной поддержки ОАО «АвтоВАЗ» в виде беспроцентной ссуды (письмо Минпромторга России в Правительство Российской Федерации от 7 мая 2009 года № АД-4640/20 и пояснительная записка к проекту распоряжения).

Проект распоряжения Правительства Российской Федерации предполагал предоставление в 2009 году субсидии ГК «Ростехнологии» в качестве имущественного взноса Российской Федерации в сумме 25,0 млрд. рублей для оказания антикризисной поддержки ОАО «АвтоВАЗ» в виде беспроцентной ссуды за счет средств федерального бюджета, предусмотренных частью 6 статьи 25 Федерального закона «О федеральном бюджете на 2009 год и на плановый период 2010 и 2011 годов».

Распределение средств по видам затрат в обосновании проекта отличалось от реального использования денежных средств и представлено в таблице:

Направления использования	(млрд. руб.)		
	В запросе	В проекте	Фактически
Рефинансирование кредитного портфеля	-	19,0	8,0
Вексельные обязательства	4,0	4,0	1,3
Погашение облигационного займа	3,0	2,0	-
Оплата купли-продажи банковских векселей	4,0	-	4,0
Обязательства перед поставщиками	14,0	-	8,6
Резерв под операционную деятельность	1,0	-	-
Выплата зарплаты, в т. ч. НДФЛ	-	-	2,4
Лизинговые платежи	-	-	0,3
Налоги	-	-	0,4
Итого	26,0	25,0	25,0

Принятие данной меры должно было позволить ОАО «АвтоВАЗ» сохранить в условиях кризиса собственные оборотные средства и средства для развития производства, за счет чего удержать свою долю на рынке (даже в условиях общего падения спроса), а также избежать массовых увольнений производственного персонала как на ОАО «АвтоВАЗ», так и на смежных предприятиях.

По прогнозам Минпромторга России, в случае принятия распоряжения Правительства Российской Федерации и реализации мер по поддержке отечественной автомобильной промышленности у ОАО «АвтоВАЗ» появилась бы возможность дополнительно реализовать порядка 250 тыс. автомобилей. В результате увеличения продаж не произошло (за 9 месяцев продажи составили 255 тыс. автомобилей, а по последним годовым прогнозам ожидается продажа 366 тыс. автомобилей).

В целях реализации распоряжения Правительства Российской Федерации от 1 июня 2009 года № 745-р Минпромторг России издал приказ от 4 июня 2009 года № 493, которым утверждены Правила предоставления в 2009 году субсидий из федерального бюджета ГК «Ростехнологии» в виде имущественного взноса для оказания финансовой поддержки ОАО «АвтоВАЗ» путем предоставления беспроцентного займа, и заключил с ГК «Ростехнологии» договор от 5 июня 2009 года № 9412.0990402.20.01 (РТ/92400-842) о предоставлении бюджетных ассигнований на осуществление имущественного взноса Российской Федерации в ГК «Ростехнологии» для оказания финансовой поддержки ОАО «АвтоВАЗ» путем предоставления беспроцентного займа в размере 25,0 млрд. рублей.

3 июня 2009 года Минпромторг России получил казначейское уведомление на распределение бюджетных ассигнований и лимитов бюджетных обязательств в размере 25,0 млрд. рублей на осуществление имущественного взноса Российской Федерации в ГК «Ростехнологии». 5 июня 2009 года на счет ГК «Ростехнологии» были перечислены 25,0 млрд. рублей для оказания финансовой поддержки ОАО «АвтоВАЗ» путем предоставления беспроцентного займа.

С момента обращения ОАО «АвтоВАЗ» в Правительство Российской Федерации до даты перечисления Минпромторгом России ГК «Ростехнологии» денежных средств (25,0 млрд. рублей) и заключения обществом договора целевого займа прошло почти 8 месяцев (с 11 октября 2008 года до 5 июня 2009 года).

2. Анализ деятельности Государственной корпорации «Ростехнологии» по проведению мероприятий оказания финансовой поддержки ОАО «АвтоВАЗ»

Российская Федерация, в лице ФГУП «Рособоронэкспорт», вошла в капитал ОАО «АвтоВАЗ» в 2007 году, приобретя на вторичном рынке пакет акций в размере 10,77 %. В 2008 году пакет акций был увеличен и консолидирован до 18,76 %, в 2009 году правообладание на них перешло к вновь созданной Государственной корпорации «Ростехнологии».

В настоящее время ГК «Ростехнологии» обладает 18,83 % акций ОАО «АвтоВАЗ», что составляет 25,0 % от голосующих акций (капитал Общества состоит из 75,04 % обыкновенных и 24,96 % привилегированных акций).

ГК «Ростехнологии» в рамках исполнения закрепленных за ней Федеральным законом от 23 ноября 2007 года № 270-ФЗ «О Государственной корпорации «Ростехнологии» функций по обеспечению продвижения и реализации на внутреннем и внешнем рынках промышленной продукции ОАО «АвтоВАЗ» проведена работа по поиску потенциальных партнеров, заинтересованных в импорте автомобилей LADA, а также по сбору информации о конъюнктуре автомобильного рынка ряда стран Азии, Африки и Латинской Америки.

В результате анализа информации, полученной от представителей ГК «Ростехнологии» в Анголе, Венесуэле, Вьетнаме, Иране, КНР и Ливии, подготовлен сводный материал о необходимых условиях для расширения географии экспортных поставок автомобилей LADA, который направлен в ОАО «АвтоВАЗ» (исх. № РТ 4510-992 от 18 июня 2009 года).

В сентябре 2009 года от венесуэльской фирмы «СУВИНКА» поступил запрос о коммерческом предложении на поставку 2000 автомобилей LADA до 31 декабря 2009 года, что составляет 0,27 % от объема продаж автомобилей в 2008 году (716864 шт.). В настоящее время проводится работа по организации заключения договора между фирмой «СУВИНКА» и ОАО «АвтоВАЗ».

Наряду с этим, в мае-июне 2009 года по запросу ОАО «АвтоВАЗ» ГК «Ростехнологии» оказывал содействие в подготовке проекта протокола о намерениях сотрудничества в создании совместного предприятия (автосборочного завода по производству автомобилей LADA посредством сварки, окраски, сборки) на территории КНР (провинция Шаньдун, г. Циндао) от 28 мая 2009 года № 75112. Однако документы о перспективах строительства совместного предприятия в ОАО «АвтоВАЗ» (кроме Протокола о намерениях сотрудничества) отсутствуют. Кроме того, данное направление деятельности не отражено в проекте бизнес-плана ОАО «АвтоВАЗ» на 2010-2014 годы.

Выполнение функций по содействию: в разработке и производстве высокотехнологичной промышленной продукции, проведении перспективных исследований и развитии технологий и в проведении прикладных исследований по перспективным направлениям развития науки и техники и во внедрении в производство передовых технологий в целях повышения уровня отечественных разработок высокотехнологичной промышленной продукции, сокращения сроков и стоимости ее создания ГК «Ростехнологии» в отношении ОАО «АвтоВАЗ» не осуществляла.

В рамках выполнения функции привлечения инвестиций ГК «Ростехнологии» в интересах создания конкурентоспособных образцов высокотехнологичной промышленной продукции между ГК «Ростехнологии», ОАО «АвтоВАЗ», ЗАО «Инвестиционная компания «Тройка Диалог», ОАО «Банк ВТБ», ОАО «Сбербанк России» и ОАО «Газпромбанк» 25 мая 2009 года заключен Меморандум о стратегическом партнерстве № РТ/92400-788, предметом которого является эффективное и взаимовыгодное сотрудничество сторон в области финансового оздоровления и стабилизации деятельности ОАО «АвтоВАЗ», а также обеспечение реализации его инвестиционных программ в сумме до 95,0 млрд. рублей.

Из всех действующих по состоянию на 1 октября 2009 года кредитных договоров инвестиционную направленность имеют договора со следующими банками: ОАО «Газпромбанк» - на сумму 55,0 млн. евро, КАБ «Банк Сосьете Женераль Восток» (ЗАО) - на сумму 3,3 млн. евро, ОАО «Банк ВТБ» - на сумму 2,3 млн. швейцарских франков и 0,6 млн. евро, что соответствует 2,7 млрд. рублей (по курсу твердых иностранных валют на 1 октября 2009 года). Таким образом, Меморандум о стратегическом партнерстве в полной мере не реализован.

На совещании у Председателя Правительства Российской Федерации В. В. Путина 30 марта 2009 года в г. Тольятти «О реализации мер по стабилизации и оздоровлению ситуации в российской автомобильной промышленности» в частности был рассмотрен вопрос о предоставлении ОАО «Банк ВТБ» и ОАО «Сбербанк России» краткосрочных кредитов ОАО «АвтоВАЗ» в сумме 8 млрд. рублей на срок до двух месяцев на производственные цели под поручительство ГК «Ростехнологии».

Однако в отношении кредитного договора ОАО «АвтоВАЗ» с ОАО «Сбербанк России» поручительство ГК «Ростехнологии» не предоставлено, что привело к дополнительным расходам ОАО «АвтоВАЗ» в сумме 3,6 млн. рублей.

Работа по антикризисным мероприятиям, проводимым в ОАО «АвтоВАЗ», осуществлялась ГК «Ростехнологии» в рамках участия ее представителей в Совете директоров и комитетах при Совете директоров (в составе председателя и члена комитета).

Материалы, подтверждающие проведение анализа финансового состояния ОАО «АвтоВАЗ» за период 2006-2009 годов, оценки программ развития, бизнес-планов структурными подразделениями ГК «Ростехнологии» не представлены.

Следует отметить, что Федеральным законом от 23 ноября 2007 года № 270-ФЗ «О Государственной корпорации «Ростехнологии» не предусмотрено решение задач по мониторингу финансового состояния и принятию мер финансовой поддержки в отношении предприятий, входящих в состав Корпорации.

3. Анализ договоров между Минпромторгом России, ГК «Ростехнологии» и ОАО «АвтоВАЗ» на предоставление государственной поддержки в размере 25,0 млрд. рублей

Договором от 5 июня 2009 года № 9412.0990402.20.01 (РТ/92400-842), заключенным Минпромторгом России с ГК «Ростехнологии», о предоставлении бюджетных ассигнований на осуществление имущественного взноса Российской Федерации в ГК «Ростехнологии» для оказания финансовой поддержки ОАО «АвтоВАЗ» путем предоставления беспроцентного займа в размере 25,0 млрд. рублей, субсидия предоставляется одновременно на безвозмездной и безвозвратной основе. Возврат предусмотрен договором только в случае нецелевого использования. Вместе с тем целевым использованием является предоставление ОАО «АвтоВАЗ» беспроцентного займа. Ни Правилами, ни договором не предусмотрены цели, на которые могут быть использованы данные денежные средства после их возврата ОАО «АвтоВАЗ».

ГК «Ростехнологии» надлежит представить отчет об использовании бюджетных ассигнований по форме, установленной Минпромторгом России. Контроль за соблюдением условий, установленных при предоставлении субсидии, осуществляется Минпромторгом России.

Между ГК «Ростехнологии» и ОАО «АвтоВАЗ» заключен договор целевого займа от 5 июня 2009 года № РТ/92400-834 на предоставление целевого беспроцентного займа в сумме 25,0 млрд. рублей на срок 12 месяцев (начиная со дня поступления денежных средств на банковский счет ОАО «АвтоВАЗ») с условием продления срока займа по соглашению сторон.

Денежные средства займа надлежало направить на исполнение обязательств по кредитному соглашению от 16 апреля 2009 года № КС-720000/2009/00005 и дополнительному соглашению № 1 от 27 мая 2009 года, заключенным с ОАО «Банк ВТБ», и по договору от 1 апреля 2009 года № 103 об открытии невозобновляемой кредитной линии, заключенному с ОАО «Сбербанк России».

По условиям договора оставшиеся после исполнения обязательств денежные средства ОАО «АвтоВАЗ» могут быть направлены на следующие цели:

- финансирование текущей деятельности, в том числе на погашение просроченной задолженности перед поставщиками, подрядчиками и другими контрагентами;
- исполнение обязательств по облигациям, вексялям и вексельным поручительствам;
- исполнение обязательств по кредитным договорам, за исключением кредитных договоров, по которым кредиты предоставлены на цели осуществления инвестиционной деятельности.

Для получения займа ОАО «АвтоВАЗ» необходимо предоставлять займодавцу на согласование реестр платежей, подтверждающий соответствие назначения платежей целям, предусмотренным договором по установленной форме.

После согласования реестра платежей (в срок не позднее 7 рабочих дней) денежные средства в сумме, равной общей сумме платежей, указанной в реестре, в течение 3 рабочих дней со дня согласования реестра должны быть направлены займодавцем на указанный в реестре платежей один из расчетных счетов ОАО «АвтоВАЗ».

Для осуществления контроля за целевым использованием займа ОАО «АвтоВАЗ» обязан ежемесячно (не позднее 10 числа) предоставлять ГК «Ростехнологии» отчет о целевом использовании полученных денежных средств за отчетный месяц и ежеквартально предоставлять бухгалтерскую и статистическую отчетность.

По условиям договора уступка требования или перевод долга по договору одной стороной возможны лишь с письменного согласия другой стороны.

Договором предусмотрен досрочный (полностью или частично) возврат суммы полученного займа.

По истечении срока ОАО «АвтоВАЗ» обязано возвратить ГК «Ростехнологии» полученную сумму займа, а в случае несвоевременного возврата уплатить проценты по ставке рефинансирования Центрального банка Российской Федерации на сумму не возвращенного в срок займа за каждый день просрочки до дня его возвращения включительно.

Следует отметить, что договором не предусмотрено обеспечение по предоставленным средствам, что повышает риски невозврата бюджетных средств.

4. Анализ планов (программ) реализации антикризисных мероприятий и мероприятий по повышению эффективности деятельности ОАО «АвтоВАЗ», предусматривающих использование государственной поддержки

Совет директоров 31 марта 2009 года утвердил антикризисную программу ОАО «АвтоВАЗ».

Для выработки мероприятий по выводу предприятия из кризисной ситуации был выбран базовый сценарий развития ситуации в 2009 году. В связи с тем, что спустя полгода после разработки антикризисной программы прогноз продаж автомобилей не подтвердился, 29 сентября 2009 года в антикризисную программу были внесены изменения.

Базовый сценарий марта и сентября 2009 года, а также отдельные показатели результатов деятельности 2008 года и 9 месяцев 2009 года представлены в таблице:

	Результат 2008 г.	Сценарий 2009 г. в редакции:		Уровень внесенных изменений, %	Результат 9 мес. 2009 г.
		от 31.03.09 г.	от 29.07.09 г.		
Продажи автомобилей и машинокомплектов, тыс. шт.	857	669	408	-39	286
в том числе автомобили	717	580	366	-37	255
Выпуск автомобилей и машинокомплектов, тыс. шт.	942	619	340	-45	233
в том числе автомобили	802	530	299	-44	203
Выручка от продаж, млрд. руб.	160	136	89	-35	61
Себестоимость, млрд. руб.	160	151	93	-38	63
Чистый убыток, млрд. руб.	-6	-21	-31	48	-20

Антикризисный план основан на трех блоках задач:

1-й блок: избежать нехватки ликвидности в краткосрочной перспективе, управлять операциями по обеспечению положительного операционного денежного потока;

2-й блок: восстановить рентабельность ОАО «АвтоВАЗ»;

3-й блок: гарантировать долгосрочное развитие.

Государственная поддержка в размере 25 млрд. рублей фактически была использована в рамках выполнения задач 1-го блока - обеспечение ликвидности в краткосрочной перспективе.

Основной задачей по 1-ому блоку считалась реструктуризация задолженности ноября-марта перед поставщиками, для чего было принято решение использовать вексельную схему расчетов (70 % кредиторской задолженности оплачивалось векселями).

Для расчетов использованы как векселя ОАО «АвтоВАЗ», так и векселя банков ЗАО «Глобэксбанк» и ОАО «Национальный торговый банк» (векселя банков были приобретены у ООО «Таможенная карта» с отсрочкой платежа на 180 дней под 10 % годовых за каждый день отсрочки).

Для повышения ликвидности векселей ОАО «АвтоВАЗ» предполагалось провести переговоры с ОАО «Банк ВТБ» по организации досрочного учета векселей и кредитования поставщиков под их залог, провести мероприятия по включению векселей в ломбардный список Банка России, а также использовать аваль Государственной корпорации «Ростехнологии» на векселях ОАО «АвтоВАЗ». Следует отметить, что из перечисленных мер повышения ликвидности была реализована только мера по включению векселей ОАО «АвтоВАЗ» в ломбардный список Банка России.

Впоследствии, погашение собственных векселей и оплата банковских векселей были произведены за счет средств государственной поддержки.

Кроме того, были выработаны 7 инициатив по 3 направлениям:

1. Сокращение запасов готовой продукции на 50000 автомобилей.

Предполагалось стимулировать дополнительные продажи посредством финансирования потребителей через субсидирование кредитной ставки (как за счет средств предприятия - путем предоставления скидок, так и с использованием господдержки).

Объем продаж в рамках программы субсидирования кредитной ставки в период ее действия с апреля по сентябрь 2009 года составил 15462 автомобиля, или 8,55 % от всех реализованных за этот период автомобилей, что свидетельствует о низкой эффективности проведенного мероприятия. Задача по снижению запасов готовой продукции была решена, прежде всего, за счет резкого сокращения производства, в том числе полной остановки завода в январе и августе 2009 года.

2. Снижение уровня запасов оборотных средств.

Произведена корректировка уровня запасов согласно новым планам производства: снижение уровня запасов (от нормативов, без переоценки) - 0,38 млрд. рублей, перевод запасов алюминия и металла на консигнационное хранение - 0,2 млрд. рублей.

3. Увеличение выручки.

Мероприятия по продвижению продаж, в частности программы по реализации автомобилей, срок отгрузки которых превышает 180 дней, и автомобилей 2008 года выпуска по рекомендованным розничным ценам с последующей уплатой дилеру премии. По состоянию на 28 октября 2009 года в рамках этих двух акций было реализовано 21013 автомобилей, что составляет 7,3 % продаж за данный период, а также замена импорта подержанных автомобилей (в частности дополнительные продажи на Дальнем Востоке, в Сибири и на Урале). Инициатива взаимоувязана с решением Правительства Российской Федерации о повышении таможенных пошлин на ввоз иностранных легковых автомобилей на территорию Российской Федерации, кроме того, росту реализации продукции могла способствовать компенсация затрат на перевозку железнодорожным транспортом автомобилей российской сборки в район Дальневосточного федерального округа в рамках антикризисных мер Правительства Российской Федерации.

Объем продаж в регионах в январе-сентябре 2009 года и в аналогичном периоде 2008 года представлен в таблице:

	9 мес. 2008 г.	9 мес. 2009 г.	Рост/падение, %
Дальневосточный федеральный округ	846	1022	24
Сибирский федеральный округ	21622	13724	-37
Уральский федеральный округ	39765	16016	-60
Итого	62233	30762	-51
Всего по России	477045	269514	-44

Таким образом, объем продаж автомобилей в Дальневосточном федеральном округе продолжает оставаться незначительным (0,4 % от общих продаж по России), а в Сибирском и Уральском федеральных округах наблюдается существенное падение продаж:

- увеличение продаж государственным организациям (общий объем контрактов на 2009 год составил 14059 автомобилей, что в 2,8 раза меньше, чем в 2008 году, реально на момент проверки отгружено только 4690 машин);

- увеличение прямых продаж корпоративным клиентам (результаты отсутствуют);

- продажа непрофильных активов, в результате чего доход за вычетом балансовой стоимости должен был составить 0,7 млрд. рублей (в связи с отсутствием интереса к активам со стороны покупателей впоследствии план был снижен на 0,6 млрд. рублей).

Таким образом, 1-й блок антикризисных мероприятий базировался как на мерах, предпринятых Правительством Российской Федерации, так и мероприятиях ОАО «АвтоВАЗ». Наиболее существенной мерой оказалось предоставление господомощи в размере 25 млрд. рублей. Все остальные мероприятия как в рамках государственной поддержки, так и проводимые предприятием самостоятельно, не оказали существенного влияния на обеспечение положительного операционного денежного потока.

При расчете 2-го блока ОАО «АвтоВАЗ» отталкивался от базового сценария на 2009 год, при котором операционные расходы составляют 151 млрд. рублей (в пересмотренном базовом сценарии показатель снижен до 93 млрд. рублей). В соответствии со структурой операционных расходов предполагалось провести их снижение на 6 % (9 млрд. рублей) с помощью проведения следующих мероприятий:

Статьи затрат	Расчетное значение	Снижение расходов		
		в %	плановое	скорректированное
Материалы и комплектующие, всего в том числе:	90,5	7	6,7	3,5
проведение де-контентинга и реинжиниринга			2,2	1,3
сокращение закупочных цен на 5 %			4,5	2,2
Затраты на персонал, включая ЕСН, всего в том числе:	33,9	2	0,6	0,6
оптимизация структуры и функций, оптимизация численности и режима работы персонала			0,6	0,6

Статьи затрат	Расчетное значение	Снижение расходов		
		в %	плановое	скорректированное
отказ от индексации заработной платы (с целью ухода от дополнительных затрат в сумме 4,8 млрд. руб.)			4,8	4,8
Производственные расходы, всего в том числе сокращение расходов на ремонты	10,5	5	0,5 0,5	0,5 0,5
Прочие накладные расходы, всего в том числе:	9,7	18	1,693	1,693
сокращение логистических расходов			0,38	0,18
передача социальных объектов (Дворец спорта «Волгарь», ФОК «Слон», здания детских садов)			0,413	0,413
аутсорсинг непрофильных активов (передача услуг по организации питания работников ОАО «АвтоВАЗ» компании «КорпусГрупп Волга-Дон», 110 объектов питания на 45 тыс. посадочных мест, годовые затраты ОАО «АвтоВАЗ» с 1,2 млрд. рублей должны быть снижены до 0,9 млрд. руб.)			0,3	0,2
сокращение на 20 % административных расходов (помимо фонда оплаты труда)			0,6	0,9

Кроме того, планировались мероприятия по увеличению выручки:

1. Увеличение продаж отходов, в частности лома черных металлов (рост выручки на 0,4 млрд. рублей).

2. Увеличение отпускных цен в среднем на 8 % в 2009 году (рост выручки на 5,4 млрд. рублей), на 2,5 % с 1 апреля 2009 года и на 5 % с 1 июля 2009 года (также было произведено повышение цены на 2,5 % с 26 января 2009 года). На заседании Совета директоров ОАО «АвтоВАЗ» 29 сентября 2009 года была признана невозможность получения эффекта в размере 3,2 млрд. рублей от повышения цен на готовую продукцию с 1 июля 2009 года на 5 %, в связи с чем указанное повышение цены продукции не производилось.

3. Дополнительная продажа 85000 автомобилей (рост выручки на 3,4 млрд. рублей).

4. Введение переменной маржи дилеров (рост выручки на 0,7 млрд. рублей).

На заседании Совета директоров ОАО «АвтоВАЗ» 29 сентября 2009 года в связи с изменением прогноза продаж инициативы по 1, 3 и 4 пунктам были признаны невозможными к исполнению. Эффект от повышения цен в 2009 году (пункт 2) составил 1,59 млрд. рублей.

Предполагаемый результат от реализованных инициатив по восстановлению рентабельности, а также реальные показатели по результатам работы за 9 месяцев 2009 года представлены в таблице:

	Результат 2008 г.	2009 г.		Результат 9 мес. 2009 г.
		базовый сценарий	при внедрении инициатив	
Выручка от продаж	160	136	159	61
Расходы, всего	160	151	154	66
в том числе:				
материалы и комплектующие	102	91	95	-
производственные	31	36	36	-
коммерческие	9	5	4	3
прочие	18	19	18	-
Прибыль от продаж	0	-15	5	- 6
Чистый убыток	-7	- 21	-5	- 20

Таким образом, задача восстановления рентабельности не была выполнена. Все запланированные мероприятия либо не были исполнены, либо не имели существенного эффекта. Допущена существенная ошибка в построении прогноза продаж в 2009 году.

3-й блок, прежде всего, включал в себя основные элементы долгосрочного плана ОАО «АвтоВАЗ»:

1. Обновление модельного ряда.

Продуктовый портфель ОАО «АвтоВАЗ» до 2014 года, принятый за основу в антикризисной программе, предполагал снять с производства в 2013 году автомобили ЛАДА 2105/2107 и ЛАДА Самара, с 2011 года дополнить выпускаемые в настоящее время модели ЛАДА Калина, ЛАДА Приора/110, ЛАДА 4x4 автомобилями на основе платформы RF90 Renault, а с 2012 года - автомобилями разработки ОАО «АвтоВАЗ» low cost (на базе ЛАДА Калина в удешевленном варианте) и C-class.

Для обеспечения долгосрочного развития ОАО «АвтоВАЗ» планировал инвестировать в период 2009-2012 годов 115 млрд. рублей, из которых инвестиции в модели автомобилей должны были составить 50 %, в том числе: C-class - 24 млрд. рублей; C-cross - 7 млрд. рублей; low cost - 6 млрд. рублей; RF-90 - 13 млрд. рублей; Калина - 5 млрд. рублей; Приора - 2 млрд. рублей. Кроме того, инвестиции в двигатели ВАЗ - 6 млрд. рублей; двигатели Renault - 162 млн. евро; модернизация производства (развитие логистики, штамповки, производства энергии и т. д.) - 22 млрд. рублей; расширение мощностей (прессовка и литье) - 7 млрд. рублей; непроизводственные инвестиции - 12 млрд. рублей.

При рассмотрении инвестиционного плана в рамках реализации антикризисной программы, было принято решение ограничить инвестиционный план на 2009-2012 годы 80 млрд. рублей, при этом высказано мнение, что если ОАО «АвтоВАЗ» сократит все инвестиции на 30 %, то сможет финансировать разработку почти всех новых моделей при радикальном снижении затрат. Финансирование инвестиций предполагалось из внешних источников. Конкретные источники заимствований не определены.

На сегодняшний день инвестиционная программа существенно корректируется. В соответствии с проектом бизнес-плана на 2010-2014 годы портфель инвестиционных проектов на 2009-2012 годы составляет 33,891 млрд. рублей, что в 2,4 раза меньше предусмотренного программой.

30 сентября 2008 года между RENAULT s.a.s. и ОАО «АвтоВАЗ» заключены лицензионные договоры: на производство, сборку и дистрибьюцию автомобилей R/F 90 и платформы B0, а также на производство и сборку силовых агрегатов (базовые варианты двигателей под кодовым обозначением «K4M» и «K7M» и их модификации и базовые варианты коробок передач под кодовым обозначением «JHQ» и «JRQ» и их модификации). Передача лицензии включает в себя предоставление ОАО «АвтоВАЗ» соответствующего ноу-хау, являющегося профессиональной тайной, в целях пояснения и детализации технической документации.

Необходимо отметить, что в соответствии с лицензионным соглашением, если ОАО «АвтоВАЗ» решит внедрить улучшение, выпускаемых по лицензии продуктов, то делает это за свой счет, а права интеллектуальной собственности в отношении этих улучшений будут являться исключительной собственностью RENAULT s.a.s.

Стоимость приобретенных ОАО «АвтоВАЗ» прав составляет 220 млн. евро (100 млн. евро - права на автомобиль R/F и платформы B0; 120 млн. евро - на силовые агрегаты). На сегодняшний день оплачено 25 % указанной суммы, для ее оплаты был привлечен кредит у ОАО «Газпромбанк» под 14 % годовых до 29 декабря 2009 года. Оставшаяся часть должна быть перечислена до конца текущего года.

Объекты интеллектуальной собственности по автомобилю R/F и платформе B0, а также по силовым агрегатам были переданы RENAULT s.a.s. «АвтоВАЗу» в виде двух неделимых комплектов электронных файлов согласно акту приема-передач № 1 от 13 мая 2009 года.

На сегодняшний день отсутствуют документально подтвержденные источники финансирования модернизации производственных мощностей ОАО «АвтоВАЗ» с целью начала производства автомобилей и агрегатов в рамках полученных прав на интеллектуальную собственность, а также предварительные документы (договоры) на поставку необходимого оборудования и т. д.

2. Достижение нового уровня качества.

Показатель качества 3 MIS - количество дефектов на тысячу автомобилей в первые 3 месяца гарантийной эксплуатации - составляет у ЛАДА Приора 306, у ЛАДА Калина - 268, при том, что для лучших марок в данном классе показатель составляет 20.

В целях улучшения качества для соответствия международным стандартам президентом ОАО «АвтоВАЗ» издан приказ № 637 «Об организации работы по программе повышения качества и удовлетворенности потребителей LADA (LQP)», которым определены цели и задачи, а также ответственные и руководители групп по направлениям программы. Данный документ издан только 16 октября 2009 года.

Качество закупаемых предприятием комплектующих характеризуется показателем PPM (Parts Per Million) - количество дефектных изделий на миллион. По новым моделям ОАО «АвтоВАЗ» Калина и Приора показатель PPM составляет 1000, в то время как лучшие показатели для автомобилей аналогичного класса, собираемых в России, составляют 90, в Европе - 20, в Японии - 5.

Значительная часть поставщиков ОАО «АвтоВАЗ» является уникальными производителями комплектующих на территории Российской Федерации, что приводит к стремлению диктата цен с их стороны. Следует отметить, что в проекте бизнес-плана ОАО «АвтоВАЗ» на 2010-2014 годы признается, что «компания сама не проявляла достаточной инициативы в развитии поставщиков, что привело к низкой лояльности многих поставщиков и необоснованному росту цен на их продукцию».

В настоящее время работа по устранению указанной проблемы направлена на поиск альтернативных иностранных поставщиков на условиях создания совместного производства или локализации их производства на территории г. Тольятти.

С целью повышения качества закупаемых предприятием комплектующих президентом ОАО «АвтоВАЗ» утвержден стандарт «Действия ОАО «АвтоВАЗ» по управлению поставщиками в случае выявления несоответствий». Стандарт определяет методы управления поставщиками и действия в отношении поставщиков при невыполнении установленных требований по качеству или иных установленных требований. Данный документ издан только в октябре 2009 года, и в настоящее время проходят мероприятия по его внедрению.

3. В целях достижения операционного совершенства было предусмотрено создание планов улучшения продуктивности и снижения материальных издержек; оптимизации персонала; найма ключевых специалистов.

4. Расширение коммерческой составляющей.

В целях развития организации продаж разработаны основные направления реорганизации системы управления сервисно-сбытовой сети ОАО «АвтоВАЗ» в среднесрочной перспективе, механизм заказа автомобилей, а также проект «Активация продаж».

В целях получения дополнительных доходов предусмотрено: развитие бизнеса запчастей с увеличением целевой доли рынка ЛАДА-Имидж с 5 % до 25 % к середине 2011 года, достижение объема продаж порядка 23 млрд. рублей в год и чистой маржи порядка 1 млрд. рублей (к 2011 году); в 2009 году - увеличение валового дохода с 5,5 до 6,5 млрд. рублей; снижение количества посредников в канале продаж, развитие бренда и создание фирменной розничной сети.

Следует отметить, что большинство проектов находится на начальной стадии формирования, работа по большинству направлений долгосрочного планирования была начата только в середине 2009 года, уже после возникновения кризисной ситуации на предприятии и получении государственной помощи.

В рамках реализации антикризисных мероприятий был создан комитет Совета директоров по антикризисным мерам. В период с 6 апреля по 24 сентября 2009 года было проведено 4 заседания комитета. На всех заседаниях обсуждался ход выполнения антикризисной программы ОАО «АвтоВАЗ».

На заседании, состоявшемся 1 июня 2009 года, принято решение в целях реализации программы по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности и инвестиционной привлекательности ОАО «АвтоВАЗ» рекомендовать Совету директоров ОАО «АвтоВАЗ» создать стопроцентные дочерние общества на базе вспомогательных производств (ОАО «Производство пластмассовых изделий АвтоВАЗ», ОАО «Прессовое производство АвтоВАЗ», ОАО «Производство технологического оборудования и оснастки АвтоВАЗ», «Инструментальное производство АвтоВАЗ», «Металлургическое производство АвтоВАЗ», «Производство по переработке промышленных отходов») с оплатой акций имуществом ОАО «АвтоВАЗ», задействованным в соответствующих производственных процессах, а также денежными средствами. На момент проведения контрольного мероприятия данный вопрос на Совете директоров не рассматривался.

На последнем заседании принято решение предложить Совету директоров ОАО «АвтоВАЗ» завершить деятельность комитета совета директоров ОАО «АвтоВАЗ» по антикризисным мерам в связи с выполнением поставленных перед ним задач. Учитывая, что в соответствии с Положением комитет создан в целях стабилизации финансово-экономического состояния предприятия и контроля за ходом реализации плана антикризисных мероприятий, возникает сомнение в объективности предложенной формулировки.

5. Результаты использования ОАО «АвтоВАЗ» государственной поддержки, предоставленной ОАО «АвтоВАЗ» в рамках антикризисных мероприятий в 2009 году

5.1. Направления использования целевого займа

В приведенной ниже таблице представлены направления использования целевого займа:
(руб.)

Направление использования	Сумма реестров, переданных в ГК «Ростехнологии»	Зачислено на счет ОАО «АвтоВАЗ»	Использовано
Погашение кредитов ОАО «Сбербанк России» и ОАО «Банк ВТБ»	8040091244,28	8040091244,28	8040091244,28
Погашение обязательств перед поставщиками ТМЦ	8647755320,39	8647755320,39	8566928570,36
Выплата зарплаты	2282000000,00	2282000000,00	1998919857,04
Перечисление НДФЛ	411600000,00	411600000,00	383312989,00
Лизинговые платежи	340569033,83	340569033,83	340569033,83
Оплата собственных векселей (в т. ч. валютных)	1251683031,64	1251683031,64	1250236801,63
Оплата по договору купли-продажи банковских векселей	4026301369,86	4026301369,86	4026301369,86
Оплата налогов*	393640134,00		393640134,00
Итого	25000000000,00	25000000000,00	25000000000,00

* Данная сумма реестров, переданных в ГК «Ростехнологии», не включена в итоговую сумму, так как сформирована из остатков по уже зачисленным реестрам.

Финансирование по договору целевого займа осуществлялось согласно оформленным ОАО «АвтоВАЗ» и согласованным с ГК «Ростехнологии» реестрам обязательных платежей, соответствующих условиям договора целевого займа от 5 июня 2009 года № РТ/92400-834 между ГК «Ростехнологии» и ОАО «АвтоВАЗ».

Для погашения бридж-кредитов 9 июня 2009 года на счета «АвтоВАЗ» зачислены денежные средства в сумме 8040,1 млн. рублей, средства были направлены на погашение кредитов, выданных:

ОАО «Сбербанк России» в сумме 4020,9 млн. рублей, в том числе:

- погашение основного долга по кредиту - 4000,0 млн. рублей;
- оплата процентов за период с 1 по 9 июня 2009 года - 17,3 млн. рублей;
- плата за необеспечение кредита - 3,6 млн. рублей.

ОАО «Банк ВТБ» в сумме 4019,2 млн. рублей, в том числе:

- погашение основного долга по кредиту - 4000,0 млн. рублей;

- оплату процентов за период с 1 по 9 июня 2009 года - 19,2 млн. рублей.

Кредиты на сумму 8,0 млрд. рублей привлекались на следующие цели:

- на выплату заработной платы работникам ОАО «АвтоВАЗ» в сумме 1488,3 млн. рублей;

- налоговые платежи в сумме 469,1 млн. рублей;

- на оплату расходов по закупке товарно-материальных ценностей в сумме 5685,7 млн. рублей;

- услуги сторонних организаций в сумме 356,9 млн. рублей.

Для оплаты расходов на закупку товарно-материальных ценностей (ТМЦ) в период с 17 июня по 10 августа 2009 года на счета ОАО «АвтоВАЗ» зачислены денежные средства в размере 8647,7 млн. рублей. С 17 июня по 4 сентября 2009 года произведены платежи в соответствии с назначением более чем по 500 контрагентам в сумме 8566,9 млн. рублей. Причинами неполного использования денежных средств (остаток 80,8 млн. рублей) послужили возникшие в процессе согласования и утверждения реестров необходимость срочного проведения отдельных платежей, включенных в реестры, для чего были изысканы собственные средства, а также возможность проведения взаимозачетов с поставщиками.

Результаты выборочной проверки договоров поставки показали, что отраженная ОАО «АвтоВАЗ» в реестрах информация по контрагентам соответствует данным договоров поставки ТМЦ (комплектующих изделий, металлопродукции).

Для оплаты расходов по выплате заработной платы и перечислению налога на доходы физических лиц в период с 24 июня по 6 августа 2009 года на счета ОАО «АвтоВАЗ» зачислены денежные средства в размере 2693,6 млн. рублей. С 25 июня по 14 августа 2009 года произведены платежи по выплате заработной платы и перечислению налога на доходы физических лиц в сумме 2382,2 млн. рублей. Причиной неполного использования денежных средств (остаток 311,4 млн. рублей) послужила разница между прогнозными данными по платежам, связанным с выплатой заработной платы и аванса, и суммой фактически переведенных средств на указанные цели, точный расчет которых производился на дату перечисления.

Для оплаты лизинговых платежей 24 июня и 2 июля 2009 года на счета ОАО «АвтоВАЗ» зачислены денежные средства в размере 340,6 млн. рублей. 25 июня и 3 июля 2009 года произведена оплата лизинговых платежей по договорам ОАО «ВЭБ-Лизинг», ОАО «ВСП-Лизинг» и ООО «ВСП-АвтоЛизинг» в сумме 344,3 млн. рублей. Превышение суммы оплаты сверх согласованной в реестре (на 3,7 млн. рублей) связано с ростом курса евро и оплачено за счет собственных средств.

Договоры лизинга связаны с приобретением оборудования, в том числе технологического оборудования для механосборочного и металлургического производства ОАО «АвтоВАЗ», программно-технических комплексов и электронно-вычислительной техники.

Для оплаты собственных векселей в период с 24 июня по 2 июля 2009 года на счета ОАО «АвтоВАЗ» зачислены денежные средства в размере 1251,7 млн. рублей. С 25 июня по 15 октября 2009 года произведены платежи по оплате собственных векселей на сумму 1250,3 млн. рублей. Причинами неполного использования денежных средств (остаток 1,4 млн. рублей) послужили отсутствие требований об оплате части векселей после наступления срока предъявления векселей и оплата части векселей, включенных в реестр, из собственных средств в связи с предъявлением их к оплате в дату наступления срока предъявления, при этом заемные денежные средства для оплаты платежей по данному реестру на счете отсутствовали.

Для оплаты по договору купли-продажи банковских векселей 26 июня 2009 года денежные средства в размере 4026,3 млн. рублей зачислены на счета ОАО «АвтоВАЗ».

Договор купли-продажи простых векселей от 26 декабря 2008 года № 26-12/08 с ООО «Таможенная карта» о продаже 800 простых векселей по 5,0 млн. рублей (100 векселей

ОАО «Национальный торговый банк» и 700 векселей ЗАО «Глобэксбанк») в сумме 4000,0 млн. рублей на срок до 180 дней под 10 % годовых. Векселя переданы по акту 26 декабря 2008 года.

Векселя, оплаченные 26 июня 2009 года (4000,0 млн. рублей - погашение долга и 26,3 млн. рублей - уплата процентов), приобретались для расчетов с поставщиками.

За счет остатка средств от оплаты ТМЦ, выплаты заработной платы и уплаты НДФЛ, а также от оплаты собственных векселей на общую сумму 393,6 млн. рублей по согласованию с ГК «Ростехнологии» 31 июля и 4 августа 2009 года произведены платежи по земельному налогу и налогу на имущество.

В соответствии с договором займа ОАО «АвтоВАЗ» ежемесячно направляло ГК «Ростехнологии» отчеты о целевом использовании денежных средств, предоставленных на основании договора целевого займа. Всего в период с 9 июня по 15 октября 2009 года израсходовано 25,0 млрд. рублей.

В итоге выделенные денежные средства были направлены на:

- погашение обязательств перед поставщиками ТМЦ - 19,9 млрд. рублей;
- выплату зарплаты (в том числе НДФЛ) - 4,1 млрд. рублей;
- оплату налоговых платежей - 0,6 млрд. рублей;
- модернизацию оборудования (лизинговые платежи) - 0,3 млрд. рублей;
- оплату банковских процентов - 0,1 млрд. рублей.

5.2. Основные показатели и факторы, повлиявшие на хозяйственную деятельность ОАО «АвтоВАЗ»

Основными видами деятельности, имеющими приоритетное значение для ОАО «АвтоВАЗ», являются производство и реализация автомобилей, разобранных серий, запасных частей:

	2006 г.	2007 г.	2008 г.	9 мес. 2009 г.
Выручка, млрд. руб.	152,4	154,6	160,2	60,8
Доля от реализации машин, %	79,2	80,1	80,9	83,9
Доля от реализации разобран. серий и узлов, %	11,8	11,2	9,9	6,8
Доля от реализации запчастей, %	2,4	2,8	2,8	4,2
Доля от реализации прочей деятельности, %	6,6	5,9	6,4	5,1
Количество реализованных машин, тыс. шт.	765,6	734,9	716,9	254,8

Начиная с 2006 года, происходит падение количества проданных автомобилей, что свидетельствует о возникновении проблем продаж предприятия еще до наступления кризиса. Рост выручки в 2007 и 2008 годах (на 1,5 % и 3,6 %, соответственно) связан с увеличением доли более дорогостоящих моделей в общем объеме продаж автомобилей и увеличением цены продажи автомобилей.

Несмотря на рост выручки от продажи продукции, прибыль от продаж в 2007 году уменьшилась на 34 % по сравнению с 2006 годом, в 2008 году прибыль от продаж снизилась на 99,5 % по сравнению с 2007 годом. В 2009 году производство стало убыточным, убыток от продаж составил 5,8 млрд. рублей.

	2006 г.	2007 г.	2008 г.	9 мес. 2009 г.
Выручка	152,4	154,6	160,2	60,8
Себестоимость	134,4	139,5	151,5	63,3
Валовая прибыль	18,0	15,1	8,7	-2,5
Коммерческие расходы	6,3	7,4	8,7	3,3
Прибыль от продаж	11,7	7,7	0,04	-5,8
Прочие доходы	111,9	37,9	8,2	10,7
Прочие расходы	117,9	38,8	15,4	28,7
Чистая прибыль	2,5	3,9	-6,7	-19,7
Рентабельность продаж, %	8,74	5,55	0,02	

В себестоимости производимой продукции почти половину затрат занимают расходы на покупные изделия и полуфабрикаты, чуть меньше 20 % - расходы на сырье и материалы. Следует отметить, что зарплата производственного персонала в себестоимости составляет порядка 13 процентов.

Снижение рентабельности продаж ОАО «АвтоВАЗ» в 2008 году в сравнении с 2007 годом в значительной степени связано с опережающим темпом роста себестоимости и коммерческих расходов над темпом роста выручки.

До 2007 года деятельность предприятия была прибыльной. В 2008 году получен убыток в сумме 6,7 млрд. рублей. За 9 месяцев 2009 года убыток составил 19,7 млрд. рублей.

Основными факторами роста убытков в 2009 году стали:

- расходы, связанные с простоем производства, - 7,7 млрд. рублей (в 2008 году - 0,26 млрд. рублей);

- рост расходов по уплате процентов на 2,9 млрд. рублей по сравнению с 2008 годом;

- расходы по созданию резерва под обесценивание финансовых вложений - 1,95 млрд. рублей (в 2008 году - 0,06 млрд. рублей), в том числе резерв под финансовые вложения Inmeco Group ApS (Дания) в сумме 1,3 млрд. рублей. ОАО «АвтоВАЗ» приобрело пакет акций (51 %) Inmeco Group ApS с целью владения 100 % долей ООО «Завод промышленных покрытий» и выноса гальванопроизводства на ООО «ЗИП»;

- расходы по созданию резерва по недостачам и потерям от порчи ценностей - 0,9 млрд. рублей (в 2008 году - 0,2 млрд. рублей), это связано с тем, что в феврале 2009 года в ходе проверки наличия и условий хранения автомобилей на складах управления региональных поставок обнаружена недостача в Центральном управлении региональных поставок 4530 автомобилей на сумму 853,3 млн. рублей.

В 2008 и 2009 годах резко выросла потребность в оборотном капитале: на 19 млрд. рублей - в 2008 году и на 5,1 млрд. рублей в 2009 году, в результате на 1 октября 2009 года она составила 18,9 млрд. рублей.

Данная ситуация вызвана несвоевременной реакцией менеджмента компании на резкое падение продаж, в результате чего к концу 2008 года произошли «затоваривание» (остатки готовой продукции увеличились с 17 тыс. до 102 тыс. автомобилей) и вымывание оборотных активов. В течение 9 месяцев 2009 года благодаря снижению объемов производства удалось снизить объемы готовой продукции до 42 тыс. автомобилей, однако в связи с большими убытками недостаток в оборотном капитале вырос до значительных размеров.

Одновременно в 2008-2009 годах выросли объемы кредитов и займов и на 1 октября 2009 года составили 62,7 млрд. рублей.

Наименование показателя	2007 г.	2008 г.	9 мес. 2009 г.
Степень платежеспособности, мес.	3,95	6,14	11,76
Коэффициент текущей ликвидности	0,54	0,45	0,24
Коэффициент финансовой независимости (рекомендуемое значение >0,5)	0,44	0,33	0,23
Коэффициент финансовой устойчивости (рекомендуемое значение >0,6)	0,58	0,41	0,33

Согласно Методики проведения Федеральной налоговой службой учета и анализа финансового состояния и платежеспособности стратегических предприятий и организаций, утвержденной приказом Минэкономразвития России от 21 апреля 2006 года № 104, если степень платежеспособности по текущим обязательствам больше 6 месяцев и одновременно коэффициент текущей ликвидности меньше 1, то данный объект учета относится к группе предприятий, не имеющих достаточных финансовых ресурсов для обеспечения своей платежеспособности. Кроме того, следует отметить значительное снижение коэффициентов финансовой независимости и финансовой устойчивости.

	на 31.12.2007 г.	на 31.12.2008 г.	на 30.09.2009 г.
Среднесписочная численность, тыс. чел.	103,5	105,2	99,7
Среднемесячная зарплата, руб.	16297	20223	16009

В 2007 году среднесписочная численность снизилась на 5,1 тыс. человек. Увеличение численности в III-IV квартале 2008 года связано с введением 2-й смены в производстве автомашины Калина, расширением дилерской сети.

В связи с падением объемов производства за 9 месяцев 2009 года уволено 5,6 тыс. человек.

В 2009 году ОАО «АвтоВАЗ» работало в режиме неполной рабочей недели, в январе и августе 2009 года для всех работников ОАО «АвтоВАЗ» был объявлен простой с оплатой в размере двух третей средней заработной платы работника.

Запланировано снижение численности руководителей, специалистов и служащих до конца года на 4,3 тыс. человек. В связи с планами на 2010 год сократить программу выпуска автомашин и сборочных комплектов до 500,8 тыс. штук и перейти на односменный режим работы предусмотрен нормативный показатель численности рабочих в 56 тыс. человек, что должно привести к снижению численности рабочих на 21 тыс. человек по сравнению с III кварталом 2009 года.

С 2007 года по 28 июня 2008 года (на основании решения внеочередного общего собрания акционеров ОАО «АвтоВАЗ») единоличным исполнительным органом ОАО «АвтоВАЗ» являлась управляющая компания ООО «Группа «АвтоВАЗ». Управленческие расходы за 2007 год составили 746,7 млн. рублей, за 6 месяцев 2008 года - 464,8 млн. рублей. Также был заключен договор на оказание консультационных услуг, связанных с созданием Тольяттинского промышленно-технологического парка и парка поставщиков высокотехнологических автокомпонентов. Стоимость услуг составила 163,0 млн. рублей. Всего расходы с 2007 года по 28 июня 2008 года по ООО «Группа АвтоВАЗ» составили 1,7 млрд. рублей, что сопоставимо с расходами на НИОК и ТР за тот же период (1,8 млрд. рублей).

6. Объем и структура средств государственной поддержки, полученных ОАО «АвтоВАЗ» в рамках реализации антикризисных мер

В условиях разразившегося в 2008-2009 годах мирового финансово-экономического кризиса, спада потребительского спроса на легковые автомобили Российская Федерация осуществляла поддержку деятельности ОАО «АвтоВАЗ»:

- в рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации «О направлении бюджетных ассигнований для оказания финансовой поддержки ОАО «АвтоВАЗ» от 1 июня 2009 года № 745-р, приказа Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 5 июня 2009 года № 496 и реализации договора целевого беспроцентного займа от 5 июня 2009 года в июне-августе 2009 года со счета ГК «Ростехнологии» на счета ОАО «АвтоВАЗ» поступили 25 млрд. рублей;

- в рамках исполнения постановлений Правительства Российской Федерации «Об утверждении Правил возмещения из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях» от 6 июня 2005 года № 357 и «О мерах по реализации Федерального закона «О федеральном бюджете на 2008 год и на плановый период 2009 и 2010 годов» от 14 ноября 2007 года № 778 в 2008 году и за 9 месяцев 2009 года Минпромторг России произвел возмещение затрат по уплаченным процентам ОАО «АвтоВАЗ» в размере 554,5 млн. рублей.

Кроме этого, Центральный банк Российской Федерации (Банк России) в 2009 году:

- включил ОАО «АвтоВАЗ» в перечень организаций, векселя которых (права требования по кредитным договорам к которым) могут приниматься в обеспечение по кредитам Банка России;

- включил в ломбардный список Банка России облигации ОАО «АвтоВАЗ», имеющие государственный регистрационный номер выпуска 4-03-00002-А.

В результате данного решения Банка России повысилась ликвидность указанных финансовых инструментов ОАО «АвтоВАЗ».

7. Проверка организации и порядка работы ОАО «АвтоВАЗ» с кредитными организациями

В ходе проверки установлено, что ОАО «АвтоВАЗ» для ведения финансовой деятельности в 2008-2009 годах имело открытые расчетные, валютные и иные счета в 28 кредитных организациях. Счета открывались как в крупных московских (ОАО «Сбербанк России», ОАО «Банк ВТБ», ОАО «Газпромбанк», Внешэкономбанк, ОАО «Альфа-банк», ЗАО «Райффайзенбанк» и др.), так и в региональных (ЗАО КБ «Лада-кредит», ОАО КБ «Солидарность» и др.) банках.

Открытие счетов в кредитных организациях осуществлялось в соответствии с требованиями:

- статей 845 и 846 Гражданского кодекса Российской Федерации;
- инструкции Банка России «Об открытии и закрытии банковских счетов, счетов по вкладам (депозитам)» от 14 сентября 2006 года № 28-И;
- «Порядком работы в Казначействе при открытии/закрытии счетов ОАО «АвтоВАЗ» в уполномоченных банках» от 20 августа 2008 года.

В ходе выборочной проверки договоров банковского счета нарушений в части порядка открытия, а также использования (режима) счетов, не установлено.оборот финансовых средств по банковским счетам осуществлялся в соответствии с требованиями нормативных документов.

8. Анализ взаимодействия кредитных организаций с ОАО «АвтоВАЗ» при получении средств государственной поддержки в рамках реализации антикризисных мер

В результате снижения спроса на продукцию ОАО «АвтоВАЗ» в IV квартале 2008 года и в начале 2009 года существенно увеличилась нагрузка на финансовые ресурсы и ухудшилась ликвидность ОАО «АвтоВАЗ». В целях поддержания ликвидности ОАО «АвтоВАЗ» вынуждено прибегнуть к значительным заимствованиям банковских кредитов и займов.

По состоянию на 1 января 2009 года общая сумма полученных кредитов и займов достигла 40,6 млрд. рублей и увеличилась по сравнению с 1 января 2008 года на 15,9 млрд. рублей, или 64,4 %. На 1 октября 2009 года сумма кредитов и займов ОАО «АвтоВАЗ» выросла до 62,7 млрд. рублей за счет предоставления в июне-августе 2009 года Государственной корпорацией «Ростехнологии» целевого беспроцентного займа в размере 25,0 млрд. рублей сроком на 1 год с возможностью пролонгации по соглашению сторон.

Основная задолженность ОАО «АвтоВАЗ» по банковским кредитам с учетом начисленных процентов по состоянию на 1 октября 2009 года числится перед следующими кредитными организациями: Поволжский банк Сбербанка России - 14,2 млрд. рублей, ОАО «Банк ВТБ» - 10,2 млрд. рублей, ЗАО «Глобэксбанк» - 3,5 млрд. рублей, ОАО «Газпромбанк» - 2,4 млрд. рублей.

Согласно балансу ОАО «АвтоВАЗ» по состоянию на 1 сентября 2009 года краткосрочные обязательства ОАО «АвтоВАЗ» превышали его текущие активы на 36,2 млрд. рублей.

В 2009 году ОАО «АвтоВАЗ» подлежало погасить банковские кредиты на сумму более 31,0 млрд. рублей. По состоянию на 1 октября 2009 года ОАО «АвтоВАЗ» рефинансировало задолженность по кредитам в сумме 11,0 млрд. рублей. В настоящее время

ОАО «АвтоВАЗ» ведет переговоры с Правительством Российской Федерации, а также основными банками-кредиторами и акционерами компании о возможном рефинансировании и реструктуризации задолженности.

При анализе кредитных договоров, действующих на 1 октября 2009 года между ОАО «АвтоВАЗ» и кредитными организациями отмечается следующее.

Общая задолженность ОАО «АвтоВАЗ» перед кредитными организациями на 1 октября 2009 года составила 32,2 млрд. рублей основного долга и 0,3 млрд. рублей процентов. Практически весь объем задолженности (свыше 99,7 %) по банковским ссудам носит краткосрочный характер.

Средняя процентная ставка по рублевым кредитам ОАО «АвтоВАЗ», полученным в 2008 году, составила 15,9 % годовых, на 1 октября 2009 года она увеличилась и составила 16,5 % годовых и примерно соответствует средней ставке по кредитам, предоставляемым банками организациям нефинансового сектора. Вместе с тем выплата процентов по кредитам является в настоящее время для ОАО «АвтоВАЗ» серьезной долговой нагрузкой. Так, только за 9 месяцев 2009 года ежемесячное погашение процентов за пользование кредитом составляет более 401,3 млн. рублей.

С учетом фактически проведенного рефинансирования кредитов, а также предполагаемого рефинансирования кредитов основная сумма задолженности по кредитам и займам, которая должна быть погашена в 2009 году, перенесена на более поздние сроки, однако график погашения банковских кредитов остается весьма напряженным. Наиболее крупные суммы выплаты задолженности по кредитам и займам по прогнозируемому графику приходятся: на декабрь 2009 года - 5,4 млрд. рублей, январь 2010 года - 2,7 млрд. рублей, февраль 2010 года - 4,0 млрд. рублей, май 2010 года - 8,6 млрд. рублей, июнь 2010 года - 30,3 млрд. рублей.

Из всех действующих по состоянию на 1 октября 2009 года кредитных договоров инвестиционную направленность имеют 4 договора на сумму 2,7 млрд. рублей. По остальным кредитным договорам целью получения денежных средств являются, в основном, финансирование текущей деятельности и пополнение оборотных средств.

В условиях финансового кризиса кредитные организации ужесточили условия кредитования. Практически по всем кредитным договорам банковские организации в одностороннем порядке могут при определенных условиях изменять (повышать или понижать) процентные ставки по кредитам, ужесточать требования к залогу, а также вводить другие дополнительные требования к заемщику, указанные в кредитных договорах.

На 1 октября 2009 года полученные ОАО «АвтоВАЗ» банковские кредиты в сумме 31,5 млрд. рублей обеспечивались залогами в сумме 38,2 млрд. рублей, в том числе: готовая продукция (автомобили) - 11,4 млрд. рублей, оборудование - 18,6 млрд. рублей, недвижимость - 7,4 млрд. рублей, прочее - 0,8 млрд. рублей.

Наряду с привлечением банковских кредитов ОАО «АвтоВАЗ», с целью повышения ликвидности, привлекало денежные средства с помощью облигационных займов. По состоянию на 1 октября 2009 года сумма непогашенной задолженности по облигационным займам составила 4,8 млрд. рублей.

В целях оптимизации расчетов за поставленную продукцию (выполненные работы, услуги), а также расширения спектра финансовых инструментов, применяемых в расчетах с поставщиками на внутреннем рынке, были введены расчеты векселями банков и простыми векселями. По состоянию на 1 октября 2009 года общая сумма выпущенных собственных векселей ОАО «АвтоВАЗ» в рублях составила 8,4 млрд. рублей. За период с марта по сентябрь 2009 года включительно было погашено векселей на сумму 5,8 млрд. рублей. До конца 2009 года необходимо погасить выданные векселя на сумму 2,5 млрд. рублей, в том числе: в октябре - 1,7 млрд. рублей, в ноябре - 0,4 млрд. рублей, в декабре - 0,4 млрд. рублей.

Применение векселей в условиях недостатка ликвидности позволило ОАО «АвтоВАЗ» несколько смягчить непростую ситуацию с оплатой услуг поставщиков, отложив часть оплаты на более позднее время.

Выводы

1. С момента обращения ОАО «АвтоВАЗ» в Правительство Российской Федерации до даты перечисления Минпромторгом России ГК «Ростехнологии» денежных средств (25,0 млрд. рублей) и заключения ОАО «АвтоВАЗ» договора целевого займа прошло почти 8 месяцев (с 11 октября 2008 года до 5 июня 2009 года). За этот период предприятие было вынуждено для пополнения оборотных средств привлекать платные ресурсы и, соответственно, нести дополнительные расходы.

Денежные средства предоставлены на 1 млрд. рублей (на 4 %) меньше запрошенных, при этом распределение сумм по видам затрат в обосновании ОАО «АвтоВАЗ», обосновании Минпромторга России с реальным расходом не совпадает.

2. Цель деятельности ГК «Ростехнологии» в соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 2007 года № 270-ФЗ «О Государственной корпорации «Ростехнологии» предусматривает поддержку российских предприятий на внутреннем и внешнем рынках, однако объем такой поддержки в отношении ОАО «АвтоВАЗ» в проверяемом периоде был несущественным.

Перечень основных функций Государственной корпорации «Ростехнологии», установленный вышеуказанным Законом, не предусматривает проведение регулярного мониторинга финансового состояния предприятий, входящих в состав корпорации, в целях своевременного принятия мер для предотвращения развития негативных процессов в их финансово-хозяйственной деятельности. В результате Государственной корпорацией «Ростехнологии» такой мониторинг в отношении ОАО «АвтоВАЗ» не проводился, соответствующие меры принимались несвоевременно (антикризисная программа утверждена Советом директоров ОАО «АвтоВАЗ» только 31 марта 2009 года, комитет Совета директоров по антикризисным мерам начал свою работу 6 апреля 2009 года, в то время как проблемы в деятельности предприятия были очевидны уже в IV квартале 2008 года).

3. На совещании у Председателя Правительства Российской Федерации В. В. Путина 30 марта 2009 года в г. Тольятти «О реализации мер по стабилизации и оздоровлению ситуации в российской автомобильной промышленности» было принято решение подготовить предложения по предоставлению ОАО «Банк ВТБ» и ОАО «Сбербанк России» краткосрочных кредитов ОАО «АвтоВАЗ» в сумме 8 млрд. рублей под поручительство Государственной корпорации «Ростехнологии».

В результате проведенной работы вышеуказанные кредиты были предоставлены, однако, в связи с непредставлением Государственной корпорацией «Ростехнологии» гарантии по данным кредитам, ОАО «АвтоВАЗ» понесло дополнительные расходы в сумме 3,6 млн. рублей.

Договором целевого займа между ГК «Ростехнологии» и ОАО «АвтоВАЗ» от 5 июня 2009 года № РТ/92400-834 на предоставление целевого беспроцентного займа в сумме 25,0 млрд. рублей не предусмотрено обеспечение по предоставленным средствам, что повышает риски невозврата указанных средств.

4. Антикризисная программа утверждена Советом директоров ОАО «АвтоВАЗ» только 31 марта 2009 года, комитет Совета директоров по антикризисным мерам начал свою работу 6 апреля 2009 года, в то время как проблемы в деятельности предприятия были очевидны уже в IV квартале 2008 года. Следует отметить, что Совет и Правление компании обратились за помощью к Правительству Российской Федерации уже

11 октября 2008 года, то есть почти за полгода до того, как была разработана собственная антикризисная программа.

При формировании мероприятий по выводу предприятия из кризисной ситуации была допущена ошибка с выбором базового сценария развития ситуации в 2009 году: предполагалось, что продажи составят 669 тыс. автомобилей, по прогнозам на сегодняшний день объем продаж будет, как минимум на 40 % меньше.

Для восстановления ликвидности и обеспечения положительного операционного денежного потока использовались как меры, предпринятые Правительством Российской Федерации, так и мероприятия ОАО «АвтоВАЗ». Наиболее существенным оказалось предоставление государственной помощи в размере 25 млрд. рублей. Все остальные мероприятия не оказали существенного влияния на обеспечение положительного операционного денежного потока.

Задача восстановления рентабельности не была выполнена. Все запланированные мероприятия либо не были исполнены, либо не имели существенного эффекта.

Обновление модельного ряда ОАО «АвтоВАЗ» связывает с приобретением у RENAULT s.a.s. лицензионных прав на производство, сборку и дистрибуцию автомобилей и сборку силовых агрегатов. Стоимость приобретенных ОАО «АвтоВАЗ» прав составляет 220 млн. евро, а условия оплаты, учитывая тот факт, что RENAULT s.a.s. является одним из основных участников ОАО «АвтоВАЗ», достаточно жесткие: оплата в полном объеме должна быть произведена до конца года. Кроме того, если ОАО «АвтоВАЗ» решит внедрить улучшение технологий, выпускаемых по лицензии продуктов, то сделает это за свой счет, а права интеллектуальной собственности в отношении этих улучшений будут являться исключительной собственностью RENAULT s.a.s.

Производство данных автомобилей планируется начать с 2012 года, однако на сегодняшний день отсутствуют документально подтвержденные источники финансирования модернизации производственных мощностей ОАО «АвтоВАЗ» для начала производства автомобилей и агрегатов в рамках полученных прав на интеллектуальную собственность, а также предварительные документы (договоры) на поставку необходимого оборудования.

Работа менеджмента предприятия для повышения уровня качества продукции и уровня качества закупаемых комплектующих фактически была начата только в октябре 2009 года, в то время как международные показатели предприятия по качеству находятся на крайне низком уровне (3 MIS - количество дефектов на тысячу автомобилей в первые 3 месяца гарантийной эксплуатации составляет у ЛАДА Приора - 306, у ЛАДА Калина - 268, при том, что для лучших марок в данном классе показатель составляет 20; PPM (Parts Per Million, количество дефектных изделий на миллион) для моделей ЛАДА Калина и ЛАДА Приора составляет 1000, в то время как лучшие показатели для автомобилей аналогичного класса, собираемых в России, составляют 90, в Европе - 20, в Японии - 5).

Большинство проектов, таких как мероприятия по улучшению продуктивности и снижению материальных издержек, оптимизации персонала, найму ключевых специалистов, реорганизации системы управления сервисно-сбытовой сети, совершенствованию механизма заказа автомобилей, находятся на начальной стадии формирования, работа по большинству направлений долгосрочного планирования была начата только в середине 2009 года уже после возникновения кризисной ситуации на предприятии и получении государственной помощи.

5. Денежные средства, полученные ОАО «АвтоВАЗ» в рамках государственной поддержки в виде беспроцентного займа, были направлены, прежде всего, на финансирование оборотных активов, при этом выплаты зарплаты составляют 16,4 % от

размера предоставленной ссуды, а основная масса платежей связана с оплатой поставщикам материалов и комплектующих.

Предоставленные денежные средства обеспечили платежеспособность ОАО «АвтоВАЗ» в краткосрочной перспективе, однако значительные убытки, связанные с превышением себестоимости продукции над выручкой от реализации продукции и прочие расходы, в том числе связанные с простоем предприятия в январе и августе 2009 года, существенно ухудшили его финансовое состояние. Данная ситуация вызвана несвоевременным принятием руководством мер, направленных на стабилизацию финансового состояния предприятия, после резкого падения объема продаж, в результате чего к концу 2008 года произошли «затоваривание» (остатки готовой продукции увеличились с 17 тыс. до 102 тыс. автомобилей) и вымывание оборотных активов. В течение 9 месяцев 2009 года благодаря значительному снижению объемов производства удалось снизить объемы готовой продукции до 42 тыс. автомобилей, однако, в связи с большими убытками недостаток в оборотном капитале вырос до значительных размеров.

Следует признать, что по состоянию на 1 октября 2009 года ОАО «АвтоВАЗ» не имело достаточных ресурсов для обеспечения своей платежеспособности, что подтверждается значениями таких показателей, как степень платежеспособности (11,76 при максимальном 6) и коэффициент текущей ликвидности (0,24 при минимальном 1).

Необходимо также отметить тот факт, что ухудшение финансового состояния предприятия происходило еще в докризисный период, однако было не настолько значительным, как с IV квартала 2008 года.

6. Выделенные Российской Федерацией бюджетные ассигнования для оказания финансовой поддержки ОАО «АвтоВАЗ» в размере 25 млрд. рублей в июне-августе 2009 года в полном объеме поступили на расчетные счета ОАО «АвтоВАЗ».

В рамках реализации решений Правительства Российской Федерации о возмещении затрат по уплаченным процентам по кредитам, полученным в российских кредитных организациях, Минпромторг России произвел возмещение (перевел на расчетные счета) ОАО «АвтоВАЗ» в сумме 554,5 млн. рублей.

В 2009 году Банк России повысил ликвидность ценных бумаг (облигаций и векселей) ОАО «АвтоВАЗ».

7. Несмотря на резкое падение продаж автомобилей в IV квартале 2008 года ОАО «АвтоВАЗ» не останавливало конвейер и не сокращало производство. В результате возникла несбалансированность денежных поступлений и выплат, которая покрывалась привлечением краткосрочных банковских кредитов и займов, а также применением механизма отложенной оплаты счетов поставщиков с помощью собственных векселей.

Запоздалая реакция руководства ОАО «АвтоВАЗ» на обвальное падение рыночного спроса привела к росту долговой нагрузки до критического уровня. На 1 октября 2009 года общая сумма кредитов и займов составила более 62,7 млрд. рублей. По прогнозу долговая нагрузка ОАО «АвтоВАЗ» на 1 января 2010 года может превысить 76,0 млрд. рублей без учета задолженности поставщикам. Сложилась ситуация, когда ОАО «АвтоВАЗ» без дополнительной помощи государства не сможет реализовать свои активы и погасить обязательства в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности.

Согласно бухгалтерской отчетности по состоянию на 1 сентября 2009 года краткосрочные обязательства ОАО «АвтоВАЗ» превышали текущие активы на 36,2 млрд. рублей, что при сегодняшнем объеме реализации автомобилей является свидетельством значительных кредитных рисков.

Анализ кредитных договоров ОАО «АвтоВАЗ» с банковскими организациями показал, что подавляющая сумма полученных кредитов носит краткосрочный характер,

а целью кредита является, в основном, финансирование текущей деятельности и пополнение оборотных средств. По состоянию на 1 октября 2009 года инвестиционную направленность имеют 4 кредита на общую сумму 2,7 млрд. рублей, что составляет 8,4 % от суммы задолженности ОАО «АвтоВАЗ» по банковским кредитам.

Средняя процентная ставка по рублевым кредитам ОАО «АвтоВАЗ» на 1 октября 2009 года составила 16,5 % годовых и примерно соответствует средней рыночной ставке по кредитам, предоставляемым банками организациям и учреждениям нефинансового сектора. Вместе с тем учитывая высокие риски невозврата ОАО «АвтоВАЗ» полученных кредитов, банки-кредиторы при рефинансировании кредитов увеличивают процентные ставки за пользование кредитом, что влечет за собой дополнительные риски по своевременному и полному обслуживанию ОАО «АвтоВАЗ» своего долга.

Предложения

1. Направить письмо в Правительство Российской Федерации.
2. Направить отчет о результатах контрольного мероприятия в Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Государственную Думу Федерального Собрания Российской Федерации.

**Аудитор Счетной палаты
Российской Федерации**

М. И. БЕСХМЕЛЬНИЦЫН

**Аудитор Счетной палаты
Российской Федерации**

В. П. ГОРЕГЛЯД